****

**รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**เทศบาลตำบลช้างซ้าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

**เทศบาลตำบลช้างซ้าย อำเภอกาญจนดิษฐ์**

**จังหวัดสุราษฎร์ธานี**

**คำนำ**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3 ) พ.ศ.2561 ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เสนอต่อสภาเทศบาลตำบล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้มีการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (การดำเนินงานตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 30 กันยายน 2564) ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 –พ.ศ.2565) โดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการเพื่อการวางแผนและการประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) การเบิกจ่ายงบประมาณ จากระบบบันทึกบัญชีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-lass) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย

**สารบัญ**

**เรื่อง** **หน้า**

**ส่วนที่ 1 บทนำ**  1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล 1 1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล 2 1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล 2 1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล 4 1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล 7

**ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล**

1**. สรุปผลและการติดตามประเมิน ปีงบประมาณ 2564**  8

 1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา 8

 1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น 10

 1.3 สรุปรายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 11

 1.4 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 12

 1.5 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและเบิกจ่ายงบประมาณ 22 1.6 โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 26

 2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 28

 2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ 29

 2.2 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล 31

 2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล 32

 2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล 33

**ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

1**.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา** 34

 **ท้องถิ่น**

 1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์ 34

 1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไป 35

 1.3 การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ 37

 1.4 ยุทธศาสตร์ 38

 2. ผลการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น 41

1

**ส่วนที่ 1**

**บทนำ**

-------

**1.1** ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

 การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน สมาชิกสภาเทศบาลตำบลช้างซ้าย สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลช้างซ้าย จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

 1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

 2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

 3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

 4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.(2561–2565) โครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลช้างซ้าย

 **บทสรุปของความสำคัญก็ คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลช้างซ้าย ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2

**1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น นั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

 1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

 2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

 3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลช้างซ้าย

 4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลช้างซ้าย

 5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารเทศบาลตำบลช้างซ้าย ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลช้างซ้าย ทั้ง 12 หมู่บ้าน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

 6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

**1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

 ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3 ) พ.ศ.2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

 (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

 (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

 (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้ายเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

 (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

 **1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

 1) สมาชิกสภาเทศบาลที่สภาเทศบาลตำบลช้างซ้ายคัดเลือก จำนวน 3 คน

 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่น คัดเลือก จำนวน 2 คน

 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย คัดเลือก จำนวน 2 คน

3

 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย คัดเลือก จำนวน 2 คน

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

 1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลช้างซ้าย

 2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

 3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เพื่อดำเนินการต่อไป

 **2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลช้างซ้ายดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

 2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในชั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

 2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลช้างซ้าย

4

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏใน ส่วนที่ 2 และ ส่วนที่ 3

 2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ต่อนายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลช้างซ้าย และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

 2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลช้างซ้าย หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรง หรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย

 **3. การรายงานผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลช้างซ้ายและคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้ายโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

**1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

 เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น  แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires)  แบบสัมภาษณ์  (Interview) และแบบสังเกตการณ์  (Observation) เป็นต้น  โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลช้างซ้าย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

 **1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5

 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้ายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลช้างซ้าย และเสนอสภาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

 1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย

 1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลช้างซ้ายมาปฏิบัติงาน

 1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

 1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

 1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

 กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ และจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

 **2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

 2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบใหญ่ๆที่สำคัญ 3 ประการ คือ

 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

 2) เครื่องมือ

 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

 1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

 6

 2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลช้างซ้าย เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

 **3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

 3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมการทาง โครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

 3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

 3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

 (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

 (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเทศบาลตำบลช้างซ้าย

 3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลช้างซ้าย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

 3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย

7

**1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลแผนมีประโยชนที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

 1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

 2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

 3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

 4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

 5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

 6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลช้างซ้าย ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

 7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลช้างซ้าย แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลช้างซ้าย เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

 8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลช้างซ้าย

8

**ส่วนที่ 2**

**การติดตามและประเมินผล**

----------------

**1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

 **1.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

 1.2.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดใน แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ซึ่งเป็นแผนที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลช้างซ้าย แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี แผนพัฒนาอำเภอกาญจนดิษฐ์ และแผนชุมชนตำบลช้างซ้าย

 1.2.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย ประกอบด้วย

 1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

**พันธกิจ *(Mission)***

 **พันธกิจที่ ๑** ปรับปรุงและพัฒนาการคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

 **พันธกิจที่ ๒** ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้ ตามแนวทางปรัชญาขเศรษฐกิจพอพียง

 **พันธกิจที่ ๓** ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ศาสนา การกีฬา และสาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

 **พันธกิจที่ ๔** รักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนตลอดจนปัญหายาเสพติด

 **พันธกิจที่ ๕** จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

 **พันธกิจที่** **๖** พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการบริการประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

 9

**พันธกิจที่ ๗** สร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

 **พันธกิจที่ ๘** สร้างความเข้มแข็งด้านการเงินการคลัง โดยการปรับปรุงกระบวนการบริหารการเงินการคลังให้สอดรับอำนาจหน้าที่ที่มีอยู่เดิม และที่ได้รับโอนจากการกระจายอำนาจจากรัฐบาล

**1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น**

 **แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2564)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงาน** | **โครงการตามแผนพัฒนา****(พ.ศ.2564)** | **โครงการที่ได้รับอนุมัติ****งบประมาณ ประจำปี 2564** | **โครงการที่ได้ดำเนินการจริงประจำปี 2564** |
| **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** |
| 1.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | เคหะและชุมชน | 152 | 132,489,855 | 30 | 15,513,878 | 27 | 14,464,677.34 |
| 2.ด้านคุณภาพชีวิต | การศึกษา | 18 | 8,365,000 | 10 | 7,712,936 | 5 | 6,155,427.58 |
|  | สาธารณสุข | 16 | 1,450,000 | 7 | 640,000 | 3 | 44,026.50 |
| สังคมสงเคราะห์ | 5 | 220,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| เคหะและชุมชน | 12 | 7,800,298 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 13 | 1,620,000 | 7 | 1,070,000 | 0 | 0 |
| ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ | 5 | 755,000 | 3 | 650,000 | 0 | 0 |
| การรักษาความสงบภายใน | 1 | 30,000 | 1 | 30,000 | 0 | 0 |
| งบกลาง | 5 | 14,510,000 | 3 | 15,127,200 | 3 | 14,113,200 |
| 3. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/ | การรักษาความสงบเรียบร้อย | 7 | 490,000 | 6 | 287,000 | 1 | 41,040 |
|  สังคมและรักษาความสงบ  | เคหะและชุมชน | 5 | 1,450,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  เรียบร้อย | งบกลาง | 1 | 5,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.ด้านบริหารจัดการท่องเที่ยว | สาธารณสุข | 5 | 390,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | 4 | 1,900,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.ด้านการพัฒนาศาสนา ศิลปะ  | บริหารทั่วไป | 6 | 390,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  วัฒนธรรม จารีตประเพณี  | เคหะและชุมชน | 2 | 800,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ภูมิปัญญาท้องถิ่น | ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ | 8 | 460,000 | 5 | 340,000 | 2 | 128,470 |
| 6.ด้านการบริหารจัดการ  | บริหารงานทั่วไป | 18 | 3,398,000 | 10 | 983,000 | 4 | 782,729.80 |
|  บ้านเมืองที่ดี | การศึกษา | 2 | 270,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| สาธารณสุข | 2 | 194,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| เคหะและชุมชน | 4 | 470,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| งบกลาง | 7 | 3,615,000 | 7 | 7,336,411 | 7 | 7,148,799.60 |
| **รวม** |  | **298** | **181,072,153** | **88** | **49,690,425** | **52** | **42,878,370.82** |

11

**1.3 สรุปรายงานผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564**

 **แบบประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลช้างซ้ายตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

**คำชี้แจง : แบบประเมินตนเอง** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประเมินปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **รายการ** | **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ** | **คิดเป็น****ร้อยละ****ของแผนพัฒนาท้องถิ่น** | **คิดเป็นร้อยละของโครงการงบประมาณ** |
| 1 | บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปี 2564 | 298 | 181,072,153 | 27.41 | 32.80 |
| 2 | อนุมัติงบประมาณ | 89 | 49,690,425 | 28.86 | 27.44 |
| **3** | **สามารถดำเนินการได้** | **52** | **42,878,370.82** | **17.44** | **23.68** |

**1.4 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ห้วงปี 2564** 12

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **โครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี 2564** | **งบประมาณตามแผนฯ** |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** |  |
|  | **แผนงานเคหะและชุมชน** |  |
| 1 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยจ่าแถว | 1,066,320 |
| 2 | โครงการปรับปรุงถนนสายสะพานเรือก หมู่ที่ 1 | 500,000 |
| 3 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายปากคู-ไสตอ | 300,000 |
| 4 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายไสขาม-นานาค หมู่ที่ 2 | 1,000,000 |
| 5 | โครงการปรับปรุงถนนสายนานาค-คลองฮาย หมู่ที่ 2 หมู่ที่ 6 | 1,500,000 |
| 6 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายนางเคล้า-ห้วยคลุ้ม หมู่ที่ 2 | 1,500,000 |
| 7 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายต้นหมัก-ห้วยด่าน หมู่ที่ 2,6  | 500,000 |
| 8 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายคอกวัว หมู่ที่ 2 | 500,000 |
| 9 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายคลองสายมด หมู่ที่ 2  | 500,000 |
| 10 | โครงการปรับปรุงถนนสายไสขาม-บ้านกรูด (สำนักไฟ) หมู่ที่ 2 | 500,000 |
| 11 | โครงการปรับปรุงถนนสายไสขาม-ห้วยด่าน หมู่ที่ 2 | 500,000 |
| 12 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายสำนักสงฆ์ไทรงาม หมู่ที่ 2 | 500,000 |
| 13 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง รหัสสายทาง สฎ.ถ.13-005 ห้วยด่าน-หัวหมากบน หมู่ที่ 6,หมู่ที่ 3 (Pavement In-Place Recyling)  | 9,797,200 |
| 14 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายเจษฎา หมู่ที่ 3 | 500,000 |
| 15 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายเจริญสุข หมู่ที่ 3 | 800,000 |
| 16 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายราษฎร์อุทิศ หมู่ที่ 3 | 800,000 |
| 17 | โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสายบ่อหลวง หมู่ที่ 3 | 1,200,000 |
| 18 | โครงการปรับปรุงถนนหินคลุกสาสยคลองพัง หมู่ที่ 3 | 500,000 |
| 19 | โครงการปรับปรุงถนนสายคลองโหน๊ะ-บ้านหัวหมากบน หมู่ที่ 3,11 | 500,000 |
| 20 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายดอนเนียง หมู่ที่ 4 | 950,000 |
| 21 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายดอนกลาง หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 22 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายดอนกลาง 1 หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 23 | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยดอนเนียง-ไสขุนอินทร์ หมู่ที่ 4 | 800,000 |
| 24 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยมั่งคั่ง หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 25 | โครงการปรับปรุงถนนซอนดอนกลาง 3 (ต้นบก) หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 26 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยดอนกลาง 4 หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 27 | โครงการปรับปรุงถนนซอยบ้านสมภัก (ข้างอู่ซ่อมรถ) หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 28 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยหลังตลาดนัดกงตาก หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 29 | โครงการปรับปรุงถนนซอยดอนเนียง-ไสขุนอินทร์ หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 30 | โครงการปรับปรุงถนนซอยนายพิสิฎฐ์ สุขเยาว์ หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 31 | โครงการปรับปรุงซอยชอบมิตร หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 32 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายกงตาก-ห้วยซัน หมู่ที่ 4 | 800,000 |
| 33 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายกงตาก-ไร่ออก หมู่ที่ 4 | 800,000 |
| 34 | โครงการปรับปรุงถนนสายกงตาก -ห้วยซัน หมู่ที่ 4 | 500,000 |
| 35 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายไสขุนอินทร์ ดอนเนียง หมู่ที่ 5 | 700,000 |
| 36 | .โครงการปรับปรุงถนน คสล.สายไสขุนอินทร์ ดอนเนียง หมู่ที่ 5 | 500,000 |
| 37 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายไสขุนอินทร์ หนองค้อ หมู่ที่ 5 | 500,000 |
| 38 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายไสขุนอินทร์ ทุ่งคา หมู่ที่ 5 | 1,200,000 |
| 39 | โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสายห้วยด่าน - ไสขาม หมู่ที่ 6 | 500,000 |
| 40 | โครงการปรับปรุงถนนสายไสกล้วย-คลองฮาย หมู่ที่ 6,9 | 700,000 |
| 41 | โครงการปรับปรุงถนนสายนายประดิษฐ์ ถ้ำเพชรราชา หมู่ที่ 6 | 500,000 |
| 42 | โครงการปรับปรุงถนนสายบ้านผู้ใหญ่รงค์ หมู่ที่ 6 | 500,000 |
| 43 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเหนือคลอง หมู่ที่ 7 | 1,184,535 |
| 44 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายเหนือคลอง หมู่ที่ 7 | 1,000,000 |
| 45 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายวังอ่าง หมู่ที่ 7 | 1,000,000 |
| 46 | โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสายศาลาหมู่บ้าน หมู่ที่ 7 | 1,500,000 |
| 47 | โครงการก่อสร้างถนนลาดยางซอยห้วยรวย หมู่ที่ 7 | 1,500,000 |
| 48 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายศรีควนทอง หัวหมากล่าง หมู่ที่ 8 | 1,500,000 |
| 49 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง รหัสสายทาง สฎ.ถ. 13-001 หัวหมากบน-ศรีควนทอง หมู่ที่ 3, หมู่ที่ 8 (Pavement In-Place Recyling)  | 9,104,500 |
| 50 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายศาลาออมทรัพย์ หมู่ที่ 8 | 1,500,000 |
| 51 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางซอยนายลอบ หมู่ที่ 8 | 800,000 |
| 52 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายร่มเย็น หมู่ที่ 8 | 1,500,000 |
| 53 | โครงการบุกเบิกถนนสายบ้านนายไพศาล-ทุ่งเตาใหม่ หมู่ที่ 7 | 800,000 |
| 54 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายบ่อลูกรัง หมู่ที่ 8 | 1,500,000 |
| 55 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายควนราชาสระน้ำ รพช. หมู่ที่ 8 | 1,500,000 |
| 56 | โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสายตัดใหม่บ้านนายสนิท หมู่ที่ 8 | 1,500,000 |
| 57 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายหน้าควนหัวหมากล่าง หมู่ที่ 8 | 1,500,000 |
| 58 | โครงการก่อสร้างสะพาน คสล. | 2,000,000 |
| 59 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายไสกล้วย-คลองฮาย หมู่ที่ 9 | 800,000 |
| 60 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยนายนิยม หมู่ที่ 9 | 500,000 |
| 61 | โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายนายวิน หมู่ที่ 9 | 500,000 |
| 62 | โครงการปรับปรุงถนนลาดายางสาสยช่องเขา หมู่ที่ 9 | 800,000 |
| 63 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายช่องหมอ-คลองฮาย หมู่ที่ 9,12 | 1,000,000 |
| 64 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายคลองฮายคลองสายมด หมู่ที่ 9 | 1,000,000 |
| 65 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายคลองฮาย หมู่ที่ 9 | 1,000,000 |
| 66 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายคลองฮาย-ป่าร่อน หมู่ที่ 9 | 1,000,000 |
| 67 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายคลองฮาย-ท่าเฟือง หมู่ที่ 9 | 1,000,000 |
| 68 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายเขาถ้ำพระ หมู่ที่ 9 | 1,000,000 |
| 69 | โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายประชาร่วมใจ (นายจิต) หมู่ที่ 9 | 500,000 |
| 70 | โครงการปรับปรุงถนนสายคลองฮาย-เขาพนมไหน หมู่ที่ 9 | 500,000 |
| 71 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายควนราชา-ทุ่งคา หมู่ที่ 10  | 500,000 |
| 72 | โครงการปรับปรุงถนนลาดสายควนราชา-คลองฮาย หมู่ที่ 10 | 800,000 |
| 73 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายควนราชา-สระน้ำ หมู่ที่ 10 | 500,000 |
| 74 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสาสยบ่อหลวง หมู่ที่ 10 | 1,000,000 |
| 75 | โครงการปรับปรุงถนนสายไสกล้วย-ถ้ำเพชรราชา หมู่ที่ 10 | 500,000 |
| 76 | โครงการปรับปรุงถนนสายถ้ำเพชรราชา หมู่ที่ 10 | 500,000 |
| 77 | โครงการปรับปรุงถนนสายถ้ำเพชรราชา-คลองฮาย หมู่ที่ 10 | 500,000 |
| 78 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายซอยตลาดนัดนายชอบ หมู่ที่ 10 | 1,067,000 |
| 79 | โครงการปรับปรุงถนนสายนายฉ่ำ หมู่ที่ 10 | 500,000 |
| 70 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายต้นหมัก - ห้วยด่าน หมู่ที่ 11 | 500,000 |
| 81 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สสายท่าม่วง-ไสขาม หมู่ที่ 11,2 | 500,000 |
| 82 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายบ้านนายสมบูรณ์ หมู่ที่ 11 | 1,000,000 |
| 83 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายบ้านนายธัญญา หมู่ที่ 11 | 1,000,000 |
| 84 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายบ้านนายอุดม หมู่ที่ 11 | 1,000,000 |
| 85 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายคลองโหน๊ะ-หัวหมากบน หมู่ที่ 11,3 | 500,000 |
| 86 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายต้นหมัก-มะม่วงหวาน หมู่ที่ 11 | 500,000 |
| 87 | โครงการปรับปรุงถนนสายกำนันคล่อง หมู่ที่ 11 | 500,000 |
| 88 | โครงการปรับปรุงถนนสายเอื้อมพร หมู่ที่ 11 | 500,000 |
| 89 | โครงการปรับปรุงถนนสายหวานจิต หมู่ที่ 11 | 500,000 |
| 90 | โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายเขาพนมไหน หมู่ที่ 12 | 500,000 |
| 91 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายไร่ออก หมู่ที่ 12 | 400,000 |
| 92 | โครงการปรับปรุงถนนสายดอนเมือง-ไร่ออก หมู่ที่ 12 | 500,000 |
| 93 | โครงการปรับปรุงถนนซอยสุขสวัสดิ์ หมู่ที่ 12 | 500,000 |
| 94 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายไร่ออก หมู่ที่ 12 | 500,000 |
| 95 | โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสายควนนกหว้า หมู่ที่ 12 | 2,500,000 |
| 96 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยสระน้ำใส หมู่ที่ 12 | 2,500,000 |
| 97 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายสามแยกหน้าเหมือง หมู่ที่ 12 | 800,000 |
| 98 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยชัยพัฒนา หมู่ที่ 12 | 800,000 |
| 99 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยราษฎรเจริญ หมู่ที่ 12 | 2,500,000 |
| 100 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยเขากลอย สระน้ำใส หมู่ที่ 12 | 500,000 |
| 101 | โครงการปรับปรุงถนนซอยดอนเนียง-เขาหน้าแดง หมู่ที่ 12 | 800,000 |
| 102 | โครงการปรับปรุงถนนซอยหน้าเหมือง หมู่ที่ 12 | 800,000 |
| 103 | โครงการปรับปรุงถนนซอยสุขประเสริฐ หมู่ที่ 12 | 500,000 |
| 104 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยสุขสวัสดิ์-ดอนเนียงใหม่ หมู่ที่ 12 | 500,000 |
| 105 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายปากคู-กงตาก (ถนน อบจ.) | 1,000,000 |
| 106 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายไสกล้วย-คลองฮาย หมู่ที่ 9 | 500,000 |
| 107 | โครงการปรับปรุงถนนหินคลุกภายในเขตเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 500,000 |
| 108 | โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะภายในเขตเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 800,000 |
| 109 | โครงการติดตั้ง/ปรับปรุงตู้ควบคุมไฟฟ้าสาธารณะ | 300,000 |
| 110 | โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำภายในเขตเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 800,000 |
| 111 | โครงการติดตั้งโคมไฟฟ้าส่องสว่างภายในเขตเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 1,000,000 |
| 112 | โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 1-12 | 300,000 |
| 113 | โครงการจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำดิบ | 500,000 |
| 114 | โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 1-12 | 300,000 |
| 115 | โครงการก่อสร้าง/ซ่อมแซมเขื่อนในตำบลช้างซ้าย | 2,000,000 |
| 116 | โครงการขุดลอกแหล่งน้ำ | 500,000 |
| 117 | โครงการพัฒนาระบบระบายน้ำ หมู่ที่ 1-12 | 1,000,000 |
| 118 | โครงการก่อสร้างฝายเก็บกักน้ำพร้อมขุดลอกคลองท่าตารัก บ้านห้วยด่าน หมู่ที่ 6 | 392,300 |
| 119 | โครงการซ่อมแซมฝายเก็บกักน้ำ หมู่ที่ 1-12 | 1,000,000 |
| 120 | โครงการอุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอกาญจนดิษฐ์ | 1,000,000 |
| 121 | โครงการปรับปรุงผิวถนนลาดยางสายดอนยา-ปากคู หมู่ที่ 1 | 2,615,000 |
| 122 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายไสขาม-ท่าม่วง หมู่ที่ 2 | 481,400 |
| 123 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยดอนกลาง 3 หมู่ที่ 4 | 480,500 |
| 124 | โครงก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยหินลาด หมู่ที่ 7 | 481,400 |
| 125 | โครงการปรับปรุงถนนซอยศรีควนทอง-หัวหมากบน หมู่ที่ 8 | 198,000 |
| 126 | โครงก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายไมตรี หมู่ที่ 11 | 358,400 |
| 127 | โครงการก่อสร้างฝายเก็บกักน้ำคลองฮายบ้านไร่ออก หมู่ที่ 12 | 358,600 |
| 128 | โครงการปรับปรุงต่อเติมท่าน้ำบริเวณศาลาประชุมหมู่บ้าน บ้านปากคู หมู่ที่ 1 | 160,900 |
| 129 | โครงการปรับปรุงถนนซอยผู้ใหญ่เดียว หมู่ที่ 8 | 412,500 |
| 130 | โครงการบุกเบิกถนนซอยเขาเกียบ หมู่ที่6,หมู่ที่ 10 | 490,000 |
| 131 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาหมู่บ้าน บ้านไสขุนอินทร์ หมู่ที่ 5 | 193,700 |
| 132 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาบาดาลเดิม บ้านห้วยด่าน หมู่ที่ 6 | 290,600 |
| 133 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาบ้านคลองฮาย หมู่ที่ 9 | 287,000 |
| 134 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาบ้านต้นหมัก หมู่ที่ 11 | 250,000 |
| 135 | โครงการก่อสร้างหอถังเก็บกักน้ำเพื่อใช้ระบบประปาภายในสำนักงานเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 150,000 |
| 136 | โครงการปรับปรุงต่อเติมฝายเก็บกักน้ำห้วยขี้แรด หมู่ที่ 8 | 95,000 |
| 137 | โครงการปรับปรุงลานเอนกประสงค์(ทางวิ่ง) บริเวณศาลาประชุม หมู่ที่ 4 บ้านกงตาก | 300,800 |
| 138 | โครงการจัดซื้อวัสดุคัดเลือกหินแอนไฮไดร์ต | 498,000 |
| 139 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาบาดาลเดิม บ้านควนราชา หมู่ที่ 10 | 290,600 |
| 140 | โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยม เพื่อปรับปรุงทางระบายน้ำเดิมถนนสายนานาค-คลองฮาย หมู่ที่ 2 | 237,900 |
| 141 | โครงการขุดลอกคลองห้วยด่านพร้อมก่อสร้างฝายเก็บกักน้ำ หมู่ที่ 6,หมู่ที่ 11 | 238,700 |
| 142 | โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น สฎ.ถ.13-003 สายช่องหมอ-คลองฮาย หมู่ที่ 9 | 1,093,000 |
| 143 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาบาดาลหมู่บ้าน บ้าน ไสขาม หมู่ที่ 2 | 138,300 |
| 144 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายดอนยา-ปากคู หมู่ที่ 1 | 2,615,000 |
| 145 | โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านไสขุนอินทร์ หมู่ที่ 5 | 3,500,000 |
| 146 | โครงการจัดทำป้ายบอกทางในเขตเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 234,000 |
| 147 | โครงการติดตั้งโคมไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณสำนักงานเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 15,000 |
| 148 | โครงการก่อสร้างป้ายเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 85,200 |
| 149 | โครงการก่อสร้างลานเอนกประสงค์ (บริเวณด้านข้างเทศบาล) บ้านต้นหมัก หมู่ที่ 11 | 459,000 |
| 150 | โครงการขุดเจ่าะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาหมู่บ้าน บ้านคลองสายมด หมู่ที่ 2 | 193,700 |
| 151 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาหมู่บ้าน บ้านเหนือคลอง หมู่ที่ 7 | 276,700 |
| 152 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาหมู่บ้าน บ้านดอนเนียงใหม่ หมู่ที่ 12 | 249,100 |
| **รวม** | **จำนวน 152 โครงการ** | **132,489,855** |
|  | **2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพชีวิต** |  |
|  | **แผนงานการศึกษา** |  |
| 1 | โครงการค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  | 80,000 |
| 2 | โครงการค่าจัดการเรียนการสอน(รายหัว) | 190,000 |
| 3 | ค่าสนับสนุนอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 650,000 |
| 4 | โครงการอาหารเสริม(นม) สำหรับโรงเรียนในพื้นที่และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 2,100,000 |
| 5 | โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวัน | 4,100,000 |
| 6 | โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ | 100,000 |
| 7 | โครงการจัดนิทรรศการและแข่งขันทักษะวิชาการ | 50,000 |
| 8 | โครงการสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้ชุมชน | 30,000 |
| 9 | โครงการจัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการศึกษา | 50,000 |
| 10 | โครงการส่งเสริมสุขภาพนักเรียน | 5,000 |
| 11 | โครงการจัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติ | 5,000 |
| 12 | โครงการเตรียมความพร้อมการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 5,000 |
| 13 | โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสสารสนเทศ (DLTV)  | 50,000 |
| 14 | โครงการอินเตอร์เน็ตตำบล | 50,000 |
| 15 | โครงการสนับสนุนการศึกษาเด็กด้อยโอกาส | 20,000 |
| 16 | โครงการจัดจ้างครูจ้างสอนวิชาที่ขาดแคลน | 500,000 |
| 17 | โครงการจัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์และสื่อการเรียนการสอน | 300,000 |
| 18 | โครงการส่งเสริมเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | 80,000 |
| **รวม** | **จำนวน 18 โครงการ** | **8,365,000** |
|  | **แผนงานสาธารณสุข** |  |
| 1 | โครงการรณรงค์และป้องกันโรคติดต่อ | 30,000 |
| 2 | โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครบริบาลท้องถิ่น | 50,000 |
| 3 | โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า | 30,000 |
| 4 | โครงการพัฒนาการแพทย์แผนไทยในชุมชน | 40,000 |
| 5 | โครงการรณรงค์ป้องกันเอดส์ในกลุ่มเยาวชนและกลุ่มเสี่ยง | 100,000 |
| 6 | โครงการจัดบริการขยะมูลฝอย | 300,000 |
| 7 | โครงการส่งเสริมการดำเนินงานและบริหารจัดการระบบการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS)  | 100,000 |
| 8 | โครงการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ | 20,000 |
| 9 | โครงการจัดตั้งศูนย์สุขภาพประจำตำบล (โรงพยาบาลไร้เตียง) | 50,000 |
| 10 | โครงการจัดตั้งศูนย์คุ้มครองผู้บริโภคตำบลช้างซ้าย | 40,000 |
| 11 | โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ | 10,000 |
| 12 | โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพ อสม.และผู้นำชุมชน | 100,000 |
| 13 | โครงการบริหารจัดการตลาดสดเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 150,000 |
| 14 | โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข | 300,000 |
| 15 | โครงการอบรมผู้ประกอบการร้านค้าตลาดสดเทศบาลตำบลช้างซ้าย(ปลอดสารพิษ) | 30,000 |
| 16 | โครงการป้องกันและระงับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด -19) | 100,000 |
| **รวม** | **จำนวน 16 โครงการ** | **1,450,000** |
|  | **แผนงานสังคมสงเคราะห์** |  |
| 1 | โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ | 30,000 |
| 2 | โครงการจัดทำสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการ | 30,000 |
| 3 | โครงการเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส | 10,000 |
| 4 | โครงการสนับสนุนการซ่อมแซมบ้านที่อยู่อาศัยแก่ผู้ขาดแคลนและยากไร้ | 100,000 |
| 5 | โครงการส่งเสริมสนับสนุนสงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ | 50,000 |
| **รวม** | **จำนวน 5 โครงการ** | **220,000** |
|  | **แผนงานเคหะและชุมชน** |  |
| 1 | โครงการปรับปรุงอาคารเอนกประสงค์ประจำหมู่บ้าน หมู่ที่ 1-12 | 300,000 |
| 2 | โครงการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ประจำหมู่บ้าน หมู่ที่ 1-12 | 200,000 |
| 3 | โครงการพัฒนาสวนสาธารณะ | 500,000 |
| 4 | โครงการติดตั้งป้ายบอกเส้นทางภายในเขตเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 500,000 |
| 5 | โครงการปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 200,000 |
| 6 | โครงการติดตั้งเครื่องออกกำลังกายกลางแจ้งประจำหมู่บ้าน | 800,000 |
| 7 | โครงการก่อสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 3,000,000 |
| 8 | โครงการก่อสร้างลานเอนกประสงค์ หมู่ที่ 1-12 | 500,000 |
| 9 | โครงการปรับปรุงลานเอนกประสงค์ หมู่ที่ 1-12 | 300,000 |
| 10 | โครงการปรับปรุงอาคารตลาดสดกลางการเกษตรตำบลช้างซ้าย | 500,000 |
| 11 | โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เทศบาลตำบลช้างซ้าย | 500,000 |
| 12 | โครงการปรับปรุงตลาดสดเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 500,000 |
| **รวม** | **จำนวน 12 โครงการ** | **7,800,298** |
|  | **แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน** |  |
| 1 | โครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยชีวภาพในการเกษตร | 30,000 |
| 2 | โครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ | 30,000 |
| 3 | โครงการฝึกอบรมอาชีพระยะสั้น | 40,000 |
| 4 | โครงการสนับสนุนชุมชนในเขตเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 300,000 |
| 5 | โครงการอาหารปลอดภัย | 130,000 |
| 6 | โครงการจัดงานวันผู้สูงอายุ | 100,000 |
| 7 | โครงการพัฒนาศักยภาพครอบครัว | 30,000 |
| 8 | โครงการต้นกล้าเยาวชนป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด | 30,000 |
| 9 | โครงการฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงาน | 500,000 |
| 10 | โครงการจัดตั้งศูนย์คุ้มครองสิทธิเด็กเยาวชนและสถาบันครอบครัว | 100,000 |
| 11 | โครงการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการชุมชน | 50,000 |
| 12 | โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน | 250,000 |
| 13 | โครงการลดดื่มสุรา เลิกยาเสพติดไม่คิดเล่นการพนัน | 30,000 |
| **รวม** | **จำนวน 13 โครงการ** | **1,620,000** |
|  | **แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ** |  |
| 1 | โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด | 180,000 |
| 2 | โครงการจัดการแข่งขันกีฬา กรีฑานักเรียนและประชาชน “ช้างซ้ายเกมส์” | 300,000 |
| 3 | โครงการส่งทีมนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกับหน่วยงานอื่นๆ | 170,000 |
| 4 | โครงการจัดการแข่งขันกรีฬา กรีฑา เด็ก เยาวชน และประชาชน “ท้องถิ่นสัมพันธ์ ต้านยาเสพติด” | 30,000 |
| 5 | โครงการจัดซื้อวัสดุกีฬา | 75,000 |
| **รวม** | **จำนวน 5 โครงการ** | **755,000** |
|  | **แผนงานการรักษาความสงบภายใน** |  |
| 1 | อุดหนุนองค์การบริหารส่วนตำบลท่าอุแท | 30,000 |
| **รวม** | **จำนวน 1 โครงการ** | **30,000** |
|  | **แผนงานงบกลาง** |  |
| 1 | โครงการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ | 12,000,000 |
| 2 | โครงการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ | 2,000,000 |
| 3 | โครงการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ | 110,000 |
| 4 | โครงการสมทบระบบประกันสุขภาพในท้องถิ่นหรือท้องที่ตำบลช้างซ้าย | 300,000 |
| 5 | โครงการสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน | 100,000 |
| **รวม** | **จำนวน 5 โครงการ** | **14,510,000** |
|  | **รวมทั้งสิ้น 75 โครงการ** | **34,750,000** |
|  | **3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย****แผนงานการรักษาความสงบภายใน** |  |
| 1 | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุทางถนน(จุดตรวจเทศบาล) | 40,000 |
| 2 | โครงการสนับสนุนอปพร.เทศบาลตำบลช้างซ้าย | 100,000 |
| 3 | โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | 100,000 |
| 4 | โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สถานที่กลาง) | 20,000 |
| 5 | โครงการฝึกอบรมสมาชิก อปพร. ในหลักสูตรต่างๆที่เกี่ยวข้อง | 50,000 |
| 6 | โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 90,000 |
| 7 | โครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 90,000 |
| **รวม** | **จำนวน 7 โครงการ** | **490,000** |
|  | **แผนงานเคหะและชุมชน** |  |
| 1 | โครงการติดตั้งกล้อง CCTV | 500,000 |
| 2 | โครงการก่อสร้างศาลาพักคอย | 300,000 |
| 3 | โครงการก่อสร้างห้องน้ำสาธารณะ | 200,000 |
| 4 | โครงการปรับปรุงห้องน้ำสาธารณะ | 150,000 |
| 5 | โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมความปลอดภัยบนท้องถนน | 300,000 |
| **รวม** | **จำนวน 5 โครงการ** | **1,450,000** |
|  | **แผนงานงบกลาง** |  |
| 1 | ค่าใช้จ่ายในการจัดการจราจร | 5,000 |
| **รวม** | **จำนวน 1 โครงการ** |  |
|  | **รวมทั้งสิ้น จำนวน 13 โครงการ** | **1,945,000** |
|  | **4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม****แผนงานสาธารณสุข** |  |
| 1 | โครงการรณรงค์อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 30,000 |
| 2 | โครงการไส้เดือนดินกำจัดขยะอินทรีย์ | 30,000 |
| 3 | โครงการหมู่บ้านจัดการขยะอันตราย | 30,000 |
| 4 | โครงการจ้างเหมาตัดหญ้าสองข้างทางภายในเขตเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 200,000 |
| 5 | โครงการลดขยะมูลฝอยภายในชุมชน | 100,000 |
| **รวม** | **จำนวน 5 โครงการ** | **390,000** |
|  | **แผนงานเคหะและชุมชน** |  |
| 1 | โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว | 500,000 |
| 2 | โครงการก่อสร้างกำแพงกันน้ำ หมู่ที่ 1 | 300,000 |
| 3 | โครงการก่อสร้างบ่อแก๊สมูลสัตว์ | 100,000 |
| 4 | โครงการก่อสร้างเรียงหินใหญ่ริมตลิ่งคลองกงตาก หมูที่ 4 | 1,000,000 |
| **รวม** | **จำนวน 4 โครงการ** | **1,900,000** |
|  | **รวมทั้งสิ้น จำนวน 9 โครงการ** | **2,290,000** |
|  | **5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แผนงานบริหารงานทั่วไป** |  |
| 1 | โครงการจัดพิธีทางศาสนากิจกรรมทางศาสนา | 10,000 |
| 2 | โครงการจัดกิจกรรมวันเทศบาล | 20,000 |
| 3 | โครงการจัดงานรัฐพิธี ราชพิธีวันสำคัญของชาติ | 60,000 |
| 4 | โครงการปกป้องสถาบัน | 50,000 |
| 5 | โครงการค่าใช้จ่ายในการจัดงานรัฐพิธี ราชพิธี ศาสนพิธี | 50,000 |
| 6 | โครงการเฉลิมพระเกียรติและสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ | 200,000 |
| **รวม** | **จำนวน 6 โครงการ** | **390,000** |
|  | **แผนงานเคหะและชุมชน** |  |
| 1 | โครงการก่อสร้างศูนย์เรียนรู้ด้านวัฒนธรรมภาคใต้ | 300,000 |
| 2 | โครงการปรับปรุงฌาปนสถาน | 500,000 |
| **รวม** | **จำนวน 2 โครงการ** | **800,000** |
|  | **แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ** |  |
| 1 | โครงการจัดงานวันสงกรานต์ | 10,000 |
| 2 | โครงการจัดงานวันลอยกระทง | 90,000 |
| 3 | โครงการสืบสานประเพณีออกพรรษา | 30,000 |
| 4 | โครงการจัดงานประเพณีชักพระ | 90,000 |
| 5 | โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต | 50,000 |
| 6 | โครงการจัดประเพณีแห่เทียนพรรษา | 50,000 |
| 4 | โครงการส่งเสริมทำนุบำรุงพระศาสนา | 50,000 |
| 8 | โครงการสนับสนุนการจัดทำเรือพนมพระ | 90,000 |
| **รวม** | **จำนวน 8 โครงการ** | **460,000** |
|  | **รวมทั้งสิ้น จำนวน 16 โครงการ** | **1,650,000** |
|  | **6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี****แผนงานบริหารงานทั่วไป** |  |
| 1 | โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน | 100,000 |
| 2 | โครงการจ่ายค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็นประโยชน์แก่อปท. | 600,000 |
| 3 | โครงการค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง | 638,000 |
| 4 | โครงการจัดซื้อพวงมาลัย กระเช้าดอกไม้ ช่อดอกไม้ พวงมาลา | 5,000 |
| 5 | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี | 30,000 |
| 6 | โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง E-Laas  | 20,000 |
| 7 | โครงการส่งเสริมการชำระภาษีภายในกำหนดระยะเวลา | 20,000 |
| 8 | โครงการจัดทำและปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน | 150,000 |
| 9 | โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานส่งเสริมการบริหารราชการด้วยหลักธรรมภิบาล | 400,000 |
| 10 | โครงการประกาศเจตจำนงค์ต่อต้านการทุจริตของผู้บริหารเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 5,000 |
| 11 | โครงการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ | 400,000 |
| 12 | ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสารรายเดือน | 50,000 |
| 13 | โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร | 20,000 |
| 14 | โครงการสนับสนุนกิจกรรมลูกเสือชาวบ้าน | 300,000 |
| 15 | โครงการประเมินความพึงพอใจของประชาชน | 30,000 |
| 16 | โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เทศบาลตำบลช้างซ้าย | 500,000 |
| 17 | โครงการแสดงความอาลัยหรือถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จประปรมินทรมหาภูมิพลอดุยเดช | 100,000 |
| 18 | โครงการสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง | 30,000 |
| **รวม** | **จำนวน 18 โครงการ** | **3,398,000** |
|  | **แผนงานการศึกษา** |  |
| 1 | โครงการจ่ายค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็นประโยชน์แก่ อปท. | 170,000 |
| 2 | โครงการจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน | 100,000 |
| **รวม** | **จำนวน 2 โครงการ** | 270,000 |
|  | **แผนงานสาธารณสุข** |  |
| 1 | โครงการตรวจสุขภาพประจำปี ผู้บริหารสมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 50,000 |
| 2 | ค่าตอบแทนอาสาสมัครบริบาล | 144,000 |
| **รวม** | **จำนวน 2 โครงการ** | **194,000** |
|  | **แผนงานเคหะและชุมชน** |  |
| 1 | โครงการจ่ายค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็นประโยชน์แก่ อปท. | 120,000 |
| 2 | โครงการพัฒนาระบบเสียงตามสาย | 300,000 |
| 3 | โครงการพัฒนาผังเมืองรวมเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 40,000 |
| 4 | ค่าตรวจสอบและรังวัดที่ดิน | 10,000 |
| **รวม** | **จำนวน 4 โครงการ** | **470,000** |
|  | **แผนงานงบกลาง** |  |
| 1 | ชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย | 2,000,000 |
| 2 | เงินสมทบกองทุนประกันสังคม | 150,000 |
| 3 | เงินสำรองจ่าย | 700,000 |
| 4 | ค่าบำรุงสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย | 60,000 |
| 5 | เงินช่วยเหลือพิเศษ | 5,000 |
| 6 | เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน | 50,000 |
| 7 | เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.) | 650,000 |
| **รวม**  | **จำนวน 7 โครงการ** | **3,615,000** |
|  | **รวมทั้งสิ้น จำนวน 33 โครงการ** | **7,947,000** |
|  | **รวมทั้งสิ้นจำนวน โครงการ 298 โครงการ** | **181,072,153** |

22

**1.5 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ**

 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

(เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ได้**ดำเนินการจริง)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ/กิจกรรม** | **ได้รับอนุมัติงบประมาณ** | **เบิกจ่าย** | **คงเหลือ** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** | **เทศบัญญัติ** | **จ่ายขาด****เงินสะสม** | **เงินทุนสำรองเงินสะสม** |  |  |
| **แผนงานเคหะและชุมชน** |  |  |  |  |  |
| 1.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยจ่าแถว หมู่ที่ 1 |  |  | 319,900 | 319,900 | 0.00 |
| 2.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยตลาดนัดนายชอบ หมู่ที่ 10 |  |  | 426,800 | 426,800 | 0.00 |
| 3.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเหนือคลอง หมู่ที่ 7 |  |  | 260,600 | 260,600 | 0.00 |
| 4.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายดอนยา-ปากคู หมู่ที่ 1 | 2,615,000 |  |  | 2,615,000 | 0.00 |
| 5.โครงการปรับปรุงถนนสายไสกล้วย-ถ้ำเพชรราชา หมู่ที่ 6-หมู่ที่ 10 | 355,100 |  |  | 355,100 | 0.00 |
| 6.โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายไสขาม-นานาค | 2,290,400 |  |  | 2,248,000 | 42,400 |
| 7.โครงการปรับปรุงถนนซอยศรีควนทอง-หัวหมากบน หมู่ที่ 8 | 198,000 |  |  | 198,000 | 0.00 |
| 8.โครงการจัดซื้อวัสดุคัดเลือกหินแอนไฮไดร์ต | 498,000 |  |  | 498,000 | 0.00 |
| 9.โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาหมู่บ้าน บ้านเหนือคลอง หมู่ที่ 7 | 276,700 |  |  | 276,700 | 0.00 |
| 10.โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาหมู่บ้าน บ้านไสขาม หมู่ที่ 2 | 138,300 |  |  | 138,300 | 0.00 |
| 11.โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเพื่อใช้กับระบบประปาหมู่บ้าน บ้านไสขุนอินทร์ หมู่ที่ 5 | 193,700 |  |  | 193,700 | 0.00 |
| 12.โครงการก่อสร้างฝายเก็บกักน้ำพร้อมขุดคลองท่าตารัก บ้านห้วยด่าน หมู่ที่ 6 | 392,300 |  |  | 392,300 | 0.00 |
| 13.โครงการปรับปรุงลานเอนกประสงค์ (ทางวิ่ง) บริเวณศาลาประชุม หมู่ที่ 4 บ้านกงตาก | 300,800 |  |  | 300,300 | 500 |
| 14.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายไมตรี หมู่ที่ 11 | 358,400 |  |  | 358,400 | 0.00 |
| 15.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยมั่งคั่ง หมู่ที่ 4 | 484,000 |  |  | 483,000 | 1,000 |
| 16.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยไร่ออก หมู่ที่ 12 | 495,000 |  |  | 494,000 | 1,000 |
| 17.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายคลองโหน๊ะ -หัวหมากบน หมู่ที่ 3, หมู่ที่ 11  | 484,000 |  |  | 484,000 | 0 |
| 18.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายไสขาม-ท่าม่วง หมู่ที่ 2 | 481,400 |  |  | 481,400 | 0 |
| 19.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยดอนกลาง 3 หมู่ที่ 4 | 480,500 |  |  | 480,500 | 0 |
| 20.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสระน้ำใส หมู่ที่ 12 | 484,000 |  |  | 484,000 | 0 |
| 21.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายซอยนายนิยม หมู่ที่ 9 | 484,000 |  |  | 483,500 | 0 |
| 22.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนายวิน หมู่ที่ 9 | 484,000 |  |  | 483,500 | 0 |
| 23.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายประชาร่วมใจ หมู่ที่ 9 | 484,000 |  |  | 484,000 | 0 |
| 24.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเหนือคลอง หมู่ที่ 7 | 484,000 |  |  | 483,000 | 1,000 |
| 25.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยหินลาด หมู่ที่ 7 | 481,400 |  |  | 480,000 | 1,400 |
| 26.โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยมเพื่อปรับปรุงทางระบายน้ำเดิมถนนสายไสขาม-นานาค หมู่ที่ 2 | 237,900 |  |  | 237,900 | 0 |
| 27.อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอกาญจนดิษฐ์ | 324,778 |  |  | 324,777.34 | 0.66 |
| **รวม 27 โครงการ** | **13,505,678** |  | **1,007,300** | **14,464,677.34** | **47,300.66** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิต** |  |  |  |  |  |
|  **แผนงานการศึกษา** |  |  |  |  |  |
| 1.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา | 850,300 |  |  | 751,940 | 98,360 |
| 2.ค่าอาหารเสริม(นม) | 2,180,636 |  |  | 1,022,867.58 | 135,405.08 |
| 3.อุดหนุนโครงการจัดจ้างครูจ้างสอนวิชาที่ขาดแคลน | 260,000 |  |  | 260,000 | 0 |
| 4.อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน | 4,112,000 |  |  | 4,040,620 | 71,380 |
| 5.โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงโรงเรียนบ้านหัวหมากบน | 80,000 |  |  | 80,000 | 0 |
| **รวม 5 โครงการ** | **7,482,936** |  |  | **6,155,427.58** | **305,145.08** |
|  **แผนงานสาธารณสุข** |  |  |  |  |  |
| 1.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็กพระน้องนางเธออัครราชกุมารรี กรมพระศรีสว่างวัฒนวรขัตติยราชนาวี | 110,000 |  |  | 30,000 | 80,000 |
| 2.โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็กพระน้องนางเธออัครราชกุมารรี กรมพระศรีสว่างวัฒนวรขัตติยราชนาวี | 30,000 |  |  | 9,798 | 30,202 |
| 3.โครงการส่งเสริมการดำเนินงานและบริหารจัดการระบบการแพทย์ฉุกเฉิน(EMS)  | 100,000 |  |  | 4,228.50 | 95,771.50 |
| **รวมจำนวน 3 โครงการ** | **240,000** |  |  | **44,026.50** | **205,973.50** |
|  **แผนงานงบกลาง** |  |  |  |  |  |
| 1.เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ | 12,692,400 |  |  | 12,040,800 | 651,600 |
| 2.เบี้ยยังชีพคนพิการ | 2,236,800 |  |  | 1,956,400 | 280,400 |
| 3.เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ | 198,000 |  |  | 116,000 | 82,000 |
| **รวมจำนวน 3 โครงการ** | **15,127,200** |  |  | **14,113,200** | **1,014,000** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบ ฯ** |  |  |
|  **แผนงานการรักษาความสงบภายใน** |  |  |  |  |
| 1.โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 42,000 |  |  | 41,040 | 960 |
| **รวมจำนวน 1 โครงการ** | **42,000** |  |  | **41,040** | **960** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ฯ** |  |  |  |  |  |
|  **แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ** |  |  |  |  |  |
| 1.โครงการจัดประเพณีลอยกระทง | 90,000 |  |  | 78,470 | 11,530 |
| 2.อุดหนุนอำเภอกาญจนดิษฐ์ | 50,000 |  |  | 50,000 | 0 |
| **รวมจำนวน 2 โครงการ** | **140,000** |  |  | **128,470** | **11,530** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี** |  |  |  |  |  |
|  **แผนงานบริหารงานทั่วไป** |  |  |  |  |  |
| 1.ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง | 638,000 |  |  | 637,569.80 | 430.20 |
| 2.ค่าพวงมาลัย กระเช้าดอกไม้ ช่อดอกไม้ พวงมาลา | 5,000 |  |  | 2,400 | 2,600 |
| 3.โครงการจัดทำและปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน | 150,000 |  |  | 132,000 | 18,000 |
| 4.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี | 30,000 |  |  | 10,760 | 19,240 |
| **จำนวน 4 โครงการ** | **823,000** |  |  | **782,729.80** | **40,270.20** |
|  **แผนงานงบกลาง** |  |  |  |  |  |
| 1.ชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย | 3,308,590 |  |  | 3,308,579.49 | 10.51 |
| 2.เงินสมทบกองทุนประกันสังคม | 200,000 |  |  | 101,469 | 98,531 |
| 3.ค่าบำรุงสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย | 63,835 |  |  | 49,764.98 | 14,070.02 |
| 4.สมทบกองทุนเงินทดแทน | 10,000 |  |  | 6,000 | 4,000 |
| 5.สำรองจ่าย | 2,707,811 |  |  | 2,636,811.13 | 70,999.87 |
| 6.เงินช่วยพิเศษ | 27,000 |  |  | 27,000 |  |
| 7.สมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท) | 1,019,175 |  |  | 1,019,175 | 0 |
| **จำนวน 7 โครงการ** | **7,336,411** |  |  | **7,148,799.60** | **187,611.40** |
| **รวมจำนวนทั้งสิ้น 52 โครงการ** | **44,697,225** |  | **1,007,300** | **14,113,200** | **42,878,370.82** |

**1.6 โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564** 26

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **โครงการ/กิจกรรม** | **ได้รับอนุมัติงบประมาณ** | **หมายเหตุ** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** |  |  |
| **แผนงานเคหะและชุมชน** |  |  |
| 1.โครงการปรับปรุงต่อเติมท่าน้ำบริเวณศาลาประชุมหมู่บ้าน บ้านปากคู หมู่ที่ 1 | 160,900 |  |
| 2.โครงการก่อสร้างฝายเก็บกักน้ำคลองฮายบ้านไร่ออก หมู่ที่ 12 | 358,600 |  |
| 3.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย อพป.หมู่ที่ 3 | 481,400 |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิต** |  |  |
|  **แผนงานการศึกษา** |  |  |
| 1.โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ | 100,000 |  |
| 2.โครงการสนับสนุนการเรียนรู้ชุมชน | 30,000 |  |
| 3.โครงการอบรมผู้ประกอบการร้านค้าตลาดสดเทศบาลตำบลช้างซ้าย(ปลอดสารพิษ) | 30,000 |  |
| 4.โครงการป้องกันและระงับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19)  | 50,000 |  |
| 5.โครงการอบรมอาสาสมัครบริบาลท้องถิ่น | 20,000 |  |
|  **แผนงานรักษาความสงบภายใน** |
| 1.อุดหนุนองค์การบริหารส่วนตำบลท่าอุแท | 30,000 |  |
|  **แผนงานสาธารณสุข** |  |  |
| 1.โครงการอบรมผู้ประกอบการร้านค้าตลาดสดเทศบาลตำบลช้างซ้าย(ปลอดสารพิษ) | 30,000 |  |
| 2.โครงการป้องกันและระงับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19)  | 50,000 |  |
| 3.โครงการอบรมอาสาสมัครบริบาลท้องถิ่น | 20,000 |  |
| 4.อุดหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข | 300,000 |  |
|  **แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน** |  |  |
| 1.โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพระยะสั้น | 40,000 |  |
| 2.โครงการอาหารปลอดภัย | 100,000 |  |
| 3.โครงการต้นกล้าเยาวชนป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด | 30,000 |  |
| 4.โครงการลดดื่มสุรา เลิกยาเสพติด ไม่คิดเล่นการพนัน | 30,000 |  |
| 5.โครงการจัดงานวันผู้สูงอายุ | 130,000 |  |
| 6.อุดหนุนองค์กรเอกชน (คณะกรรมการหมู่บ้าน) | 240,000 |  |
| 7.โครงการทัศนศึกษาดูงาน  | 500,000 |  |
|  **แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ** |  |  |
| 1.โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด “ช้างซ้ายคัพ 2021” | 180,000 |  |
| 2.โครงการแข่งขันกีฬา กรีฑานักเรียนและประชาชน “ช้างซ้ายเกมส์ 2021” | 300,000 |  |
| 3.โครงการส่งเสริมทีมนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกับหน่วยงานอื่นๆ | 170,000 |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบ ฯ** |  |  |
|  **แผนงานการรักษาความสงบภายใน** |  |  |
| 1.ค่าใช้จ่ายในการจัดการจราจร | 5,000 |  |
| 2.โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุทางถนน | 20,000 |  |
| 3.โครงการสนับสนุนศูนย์อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) | 20,000 |  |
| 4.โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | 100,000 |  |
| 5.โครงการฝึกทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร) | 100,000 |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนาศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น**  |  |  |
|  **แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ** |  |  |
| 1.โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต | 50,000 |  |
| 2.โครงการจัดงานประเพณีชักพระ | 60,000 |  |
| 3.อุดหนุนองค์กรทางศาสนา | 90,000 |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี** |  |  |
|  **แผนงานบริหารงานทั่วไป** |  |  |
| 1.โครงการจัดกิจกรรมวันเทศบาล | 20,000 |  |
| 2.โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ | 30,000 |  |
| 3.โครงการปกป้องสถาบัน | 20,000 |  |
| 4.โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานส่งเสริมการบริหารราชการด้วยหลักธรรมมาภิบาล | 40,000 |  |
| 5.โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง e-lass | 20,000 |  |
| 6.โครงการสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง | 30,000 |  |
| **รวม 37 โครงการ** | **3,985,900** |  |

**2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

**2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์**

 **2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค**

 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบ โลจิสติกส์ ซึ่งกำหนดให้เทศบาลตำบลช้างซ้ายดำเนินการในเรื่อง การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทยที่ 5 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการคมนาคมและการโลจิสติกส์ เทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

 2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ กำหนดให้เทศบาลตำบลช้างซ้ายดำเนินการในเรื่อง การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทยที่ 4 การพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน เทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

 3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ที่ 1 ด้านความมั่นคง สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคงและยั่งยืน กำหนดให้เทศบาลตำบลช้างซ้ายดำเนินการในเรื่อง การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทยที่ 4 การพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน เทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

 4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดให้เทศบาลตำบลช้างซ้ายดำเนินการในเรื่อง การพัฒนาด้านการบริหารจัดการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทยที่ 4 การพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน เทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านบริหารจัดการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

 5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและวัฒนธรรม ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ 4 ด้านการสน้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ กำหนดให้เทศบาลตำบลช้างซ้าย

29

ดำเนินการในเรื่อง การพัฒนาด้านการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและวัฒนธรรม ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทยที่ 4 การพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน เทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและวัฒนธรรม

 6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย กำหนดให้เทศบาลตำบลช้างซ้ายดำเนินการในเรื่อง การพัฒนาด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทยที่ 4 การพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน เทศบาลตำบลช้างซ้าย ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

 **2.1.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย**

 1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

 2. การพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

 3. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

 4. การพัฒนาการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

 5. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

 6. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

 **2.1.3 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

 (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand) และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา ประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการศึกษา ด้านผังเมือง ด้านเทคโนโลยี ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตด้วยเทคนิค SWOT Analysis ( จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค )

 **จุดแข็ง ( Strength )**

 **1.ระบบการบริหาร**

 -มีการจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่

 - มีการมอบอำนาจหรือมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบที่ชัดเจน

 - ยึดหลักการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

 - ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปประชาคม การประชุมวางแผนเตรียมงาน

 30

 **2. ระบบข้อมูลข่าวสาร**

 - มีระบบข้อมูลสื่อสารและระบบสารสนเทศเครือข่ายอินเตอร์เน็ตที่เหมาะสมสำหรับการใช้งาน การเชื่อมโยงข้อมูลกับเครือข่ายกับกลุ่ม องค์กร สถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ สามารถนำระบบข้อมูลมาพัฒนาโครงการ แผนงาน แก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในพื้นที่ได้

  **3. อัตรากำลังพนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง**

 - บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในระดับดี ได้รับการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานในหน้าที่ตามหลักสูตรที่กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นจัดอย่างต่อเนื่อง มีแผนอัตรากำลังบุคลากรที่เหมาะสมกับโครงสร้างและอำนาจหน้าที่

 **4.การเงิน งบประมาณ**

 -การพัฒนาการจัดเก็บรายได้โดยปรับปรุงระบบวิธีการการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

 **5.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

 - มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติหลายสายเหมาะสมกับการทำการเกษตร

 **จุดอ่อน (Weakness)**

  **1.ระบบการบริหาร**

 - กฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกิดการสับสนเนื่องจากขาดความชัดเจนรวมทั้งภารกิจการถ่ายโอนที่มีเข้ามาสู่ท้องถิ่นเพิ่มขึ้น

 **2.ระบบข้อมูล**

 - ระบบข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน หรือไม่ครอบคลุมครบถ้วนทุกด้าน

  **3. เครื่องมือและอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน**

 - เครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน ยังไม่ครอบคลุมครบถ้วน ทำให้ไม่สะดวกในการปฏิบัติงานและการประสานงาน

 **โอกาส (Opportunity)**

 -เป็นพื้นที่ ที่มีทรัพยากรธรรมชาติแหล่งน้ำอุดมสมบูรณ์เหมาะที่จะได้รับการพัฒนาด้านการเกษตร

 -เส้นทางการคมนาคมสามารถเชื่อมโยงระหว่างอำเภอและจังหวัดอื่นได้

 **ปัญหาและอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat)**

 **-**กฎหมายระเบียบข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน

 - การดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการของประชาชนมีมากแต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วนเนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนของงบประมาณที่จำกัด

31

**2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

 **กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล** การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาทีสอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

 **การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

 **การประเมินผล ( Evaluation )**การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน ( Standard criteria ) และตัวชี้วัด ( indicators ) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน 2 ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ว่างไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

 **การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้**

 **ขั้นตอนที่ 1** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

 1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

 1. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด

 2. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหนหน่วยงาน

 3. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)

 32

4. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากร

ที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

 5. ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

 6. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

 7. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

 1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

 1. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

 2. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

 3. การประเมินผลกระทบ

 **ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ 4** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**ขั้นตอนที่ 5** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

**2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

 ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

33

1. การใช้แบบสอบถาม

 2. การสัมภาษณ์มีแบบสอบถาม

 3. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

**2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล**

 **แบบที่ 1**

 เรื่องที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

 เรื่องที่ 2 แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

 เรื่องที่ 3 แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง 3 เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้

ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

 **แบบที่ 2** แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ 1,(เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ 2,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ 3 และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ 4

  **แบบที่ 3** แบบที่ 3/1แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

34

**ส่วนที่ 3**

**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

**1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์**

 ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลช้างซ้าย เมื่อการประชุมครั้งที่ 1/2564 วันที่ 20 ธันวาคม 2564 ดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| 1 | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20 | 18.33 | 91.65 |
| 2 | การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 20 | 17.77 | 88.85 |
| 3 | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 60 | 57.22 | 95.36 |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 10 | 9.00 | 90.00 |
|  | 3.2 ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด  | 10 | 9.00 | 90.00 |
|  | 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด  | 10 | 9.33 | 93.30 |
|  | 3.4 วิสัยทัศน์  | 5 | 4.55 | 91.00 |
|  | 3.5 กลยุทธ์  | 5 | 4.44 | 88.80 |
|  | 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์  | 5 | 4.22 | 84.40 |
|  | 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์  | 5 | 4.66 | 93.20 |
|  | 3.8 แผนงาน  | 5 | 4.44 | 88.80 |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม  | 5 | 4.55 | 91.00 |
| รวมคะแนน  | **100** | **93.32** | **93.32** |

 พบว่าประเด็นข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้คะแนนเฉลี่ย 18.33 คะแนน จากคะแนนเต็ม 20 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.65 ในประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัด ได้คะแนน 9.57 คะแนน จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 95.70 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 ทั้งนี้ การกำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มีการนำข้อมูลสภาพทั่วไป และ ข้อมูลพื้นฐาน นำมาวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน ในพื้นที่ ซึ่งครอบคลุมในการใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย เพื่อ นำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องครบถ้วน

 35

 **1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน**

 รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้ายในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **1** | **ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลช้างซ้าย** | **20** | **18.33** | **91.65** | ข้อมูลครบถ้วน |
|  | 1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ | 3 | 2.77 | 92.33 | ข้อมูลครบถ้วน |
| 1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ | 2 | 2.00 | 100 | ข้อมูลครบถ้วน |
| 1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ  | 2 | 1.77 | 88.50 | ข้อมูลครบถ้วน |
| 1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ | 2 | 1.77 | 88.5 | ข้อมูลครบถ้วน |
| 1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) | 2 | 1.66 | 83.00 | ข้อมูลครบถ้วน |
| 1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และ อื่นๆ | 2 | 1.77 | 88.5 | ข้อมูลครบถ้วน |

36

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 1.7ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ | 2 | 2.00 | 100 | ข้อมูลครบถ้วน |
| 1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. | 2 | 1.88 | 94 | ข้อมูลครบถ้วน |
| 1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 3 | 2.66 | 88.66 | มีการจัดประชุมประชาคม ตามสัดส่วนการประชุมที่ กำหนดและประชาชนมีส่วนร่วมในการร่วมคิดร่วมทำร่วมตัดสินใจร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา อย่างแท้จริง |
| **รวม** | **20** | **18.33** | **91.65** |  |

 สรุปผลการประเมิน ในด้านข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ของเทศบาลตำบลช้างซ้ายซึ่งได้ตรวจสอบจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) นั้น ข้อมูลดังกล่าวมีความครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และแสดงถึงที่มาของข้อมูลอย่างชัดเจน ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นจริงเชื่อถือได้ สามารถนำข้อมูลดังกล่าว มาประกอบการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหมู่บ้าน/ชุมชนได้เป็นอย่างดี

37

 **1.3 การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **2** | **การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ** | **20** |  |  |  |
|  | 2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 5 | 4.44 | 88.80 | มีการเชื่อมโยงกันของ ยุทธศาสตร์ของ อปท. กับ ยุทธศาสตร์ระดับมหภาค |
| 2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น | 3 | 2.77 | 92.33 | ดําเนินการ ออกใบอนุญาตปลูกสร้าง ต่อเติม รื้อถอนอาคาร ทําให้ การก่อสร้างได้มาตรฐาน ปลอดภัย มั่นคง แข็งแรง ตลอดจนการควบคุมการ ออกใบอนุญาตให้ขุดดินถม ดิน  |
| 2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น | 3 | 2.55 | 85.00 | มีการนําข้อมูลจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการวิเคราะห์ อย่างรอบด้าน |
| 2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น | 3 | 2.44 | 81.33 | มีการนําข้อมูลจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการวิเคราะห์ อย่างรอบด้าน |
| 2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา | 3 | 2.66 | 88.66 | มีการนําข้อมูลจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการวิเคราะห์ อย่างรอบด้าน |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค) | 3 | 2.88 | 96.00 | มีการวิเคราะห์ศักยภาพ ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การบริหารจัดการ และด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่าง ครบถ้วน |
| **รวม** | **20** | **17.77** | **88.85** |  |

 สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ จากการตรวจสอบการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์จังหวัด รวมถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอก พื้นที่ที่จะดำเนินการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของตำบลช้างซ้าย ตลอดจนการแสดงผลการดำเนินงานในที่ผ่านมา มีการแสดงผลกระทบ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเพื่อกำหนด แนวทางในการแก้ไขปัญหาการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไป ข้อมูลดังกล่าวมีความเชื่อมโยงสอดคล้อง ชัดเจน

 **1.4 ยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **3** | **ยุทธศาสตร์** | **60** | **57.22** | **95.36** |  |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ขอเทศบาลตำบลช้างซ้าย สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 10 | 9.44 | 94.40 | ตรวจสอบการความ เชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ ของ อปท. ตามแบบ ยท.01 มีความเชื่อมโยง สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค นําไปสู่การกําหนด เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิต/โครงการ เพื่อใช้เป็นแนวทางการ พัฒนาพื้นที่ |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 10 | 9.66 | 96.60 | ตรวจสอบการความ เชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ ของ อปท. ในเขตจังหวัด ตามแบบ ยท.01 มีความ เชื่อมโยง สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ระดับมหภาค |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัดสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0 | 10 | 9.77 | 97.70 | ตรวจสอบการความ เชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ จังหวัดสุราษฎร์ธานีตาม แบบ ยท.01 มีความ เชื่อมโยง สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ระดับมหภาค |
| 3.4 วิสัยทัศน์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่เทศบาลตำบลช้างซ้ายต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของเทศบาลตำบลช้างซ้ายและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น | 5 | 4.66 | 93.20 | วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย แสดงออก ถึงความต้องการที่จะบรรลุ ถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและ ศักยภาพของท้องถิ่น และมี ความสัมพันธ์กับโครงการ พัฒนาท้องถิ่น |

..

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 3.5 กลยุทธ์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลช้างซ้ายที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น | 5 | 4.55 | 91.00 | เทศบาลตำบลช้างซ้าย มีการกําหนด กลยุทธ์เพื่อนําไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์อย่างชัดเจน |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน  | 5 | 4.66 | 93.20 | เป้าประสงค์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มี ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ กำหนดอย่างชัดเจน |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ | 5 | 4.77 | 95.40 | มีการกําหนดจุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ ที่จะนําไปสู่ ผลสําเร็จทางยุทธศาสตร์ อย่างชัดเจน |
| 3.8 แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้ายที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | 5 | 4.77 | 95.40 | จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ในอนาคตของเทศบาลตำบลช้างซ้าย มี ความชัดเจนและเชื่อมโยง กับ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่า เป้าหมาย กลยุทธ์ นำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนา ท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย | 5 | 4.88 | 97.60 | มีความเชื่อมโยงในภาพรวม ของยุทธศาสตร์ อปท.กับ ยุทธศาสตร์ระดับมหภาคมี ความเชื่อมโยง ชัดเจน |
| **รวม** | **100** | **93.32** | **93.32** |  |

 จากการประเมินยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย นั้นจะเห็นได้ว่ามีความ สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค อันนำไปสู่การกำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ สําหรับการจัดทําโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อพัฒนาและแก้ไข ปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้น ตลอดจนการพัฒนาในระดับจังหวัด กลุ่มจังหวัด และระดับชาติอย่าง ชัดเจน ครบถ้วน

42

**2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

 **2.1 สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลช้างซ้าย เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| **1** | **การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**  | **10** | 9.29 | 92.90 |
| **2** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**  | **10** | 9.14 | 91.40 |
| **3** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**  | **10** | 9.71 | 97.10 |
| **4** | **แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**  | **10** | 9.29 | 92.90 |
| **5** | **โครงการพัฒนา ประกอบด้วย** | **60** | 55.57 | 92.61 |
|  | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ | 5 | 4.71 | 94.20 |
|  | 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | 5 | 5.00 | 100 |
|  | 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง  | 5 | 4.86 | 97.20 |
|  | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  | 5 | 4.29 | 85.80 |
|  | 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  | 5 | 4.57 | 91.40 |
|  | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0  | 5 | 4.29 | 85.80 |
|  | 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | 5 | 4.86 | 97.20 |
|  | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ  | 5 | 4.43 | 88.60 |
|  | 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)  | 5 | 4.43 | 88.60 |
|  | 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ  | 5 | 4.71 | 94.20 |
|  | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | 5 | 4.86 | 97.20 |
|  | 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์  | 5 | 4.57 | 91.40 |
| **รวมคะแนน**  | **100** | **93.00** | **93.00** |

 พบว่าประเด็นที่ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด 9.29 คะแนน คิดเป็น ร้อยละ 92.90 ของคะแนน ในประเด็นที่ 4 และคิดเป็นร้อยละ 93 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด เนื่องจากมีการกำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย และ มีการกำหนดแผนงานที่จะดำเนินการได้ครอบคลุมและมีความชัดเจนในการแก้ไขปัญหา/ความต้องการในพื้นที่

43

 **2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **1** | **การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis) /Global Demand และ Trendปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) | **10** | 9.29 | 92.90 | มีการวิเคราะห์ SWOT เพื่อ ประเมินสถานการณ์ปัจจัย ภายนอกและภายในพื้นที่ โดยมีการวิเคราะห์ศักยภาพ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ครบทุก ด้าน |
| **รวม** | **10** | **9.29** | **92.90** |  |

 **2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **2** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**2.1การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ | **10** | 9.14 | 91.40 | มีการวัดผลเชิงปริมาณ จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ ดำเนินงานตามแผน  |
| 2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) |  |  |  |  |
| **รวม** | **10** | **9.14** | **91.40** |  |

44

 **2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **3** | **การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน | **10** | 9.71 | 97.10 | มีการประเมินประสิทธิผล ของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ |
| 3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) |  |  |  |  |
| **รวม** | **10** | **9.71** | **97.10** |  |

45

 **2.5แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **4** | **แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา**4.1 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลช้างซ้ายในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน | **10** | 9.29 | 92.90 | มีการวิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ของเทศบาลตำบลช้างซ้าย |
| 4.2 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP) |  |  |  |  |
| **รวม** | **10** | **9.29** | **92.90** |  |

46

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
| **5** | **โครงการพัฒนา ประกอบด้วย** | **60** | **55.57** | **92.61** |  |
|  | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลช้างซ้ายและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลช้างซ้ายที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต | 5 | 4.71 | 94.20 | โครงการพัฒนามีชื่อ โครงการและวัตถุประสงค์ ชัดเจนเป็นไปตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ เทศบาลตำบลช้างซ้าย |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการมีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective**)** โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง | 5 | 5.00 | 100 | วัตถุประสงค์โครงการชัดเจน สอดคล้องกับหลักการและ เหตุผล วิธีการดำเนินงาน |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้องสภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง | 5 | 4.86 | 97.20 | เป้าหมาย หรือผลผลิตของ โครงการค่อนข้างความ ชัดเจน นําไปสู่การต้อง งบประมาณ |

47

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีโครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2)การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน | 5 | 4.29 | 85.80 | โครงการมีความสอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | 5 | 4.57 | 91.40 | เป้าหมายของโครงการมีความ สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |

48

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value–Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ | 5 | 4.29 | 85.80 | โครงการค่อนข้างสอดคล้องกับ Thailand 4.0 |
| 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน | 5 | 4.86 | 97.20 | โครงการมีความสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด |

49

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐเป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP) | 5 | 4.43 | 88.60 | โครงการที่เทศบาลดำเนินการ ก่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน การพัฒนาตาม ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง |
| 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม(Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency) | 5 | 4.43 | 88.60 | การใช้จ่ายงบประมาณมี ความสอดคล้องกับ เป้าหมาย ประหยัด มี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความยุติธรรม และโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ กฎหมายหมายและหนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้อง |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณการประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ | 5 | 4.71 | 94.20 | การประมาณการราคา ถูกต้องตามหลักวิธีการ งบประมาณ ตามหลัก วิชาการทางช่าง หลักของ ราคากลาง ราคากลาง ท้องถิ่น มีความโปร่งใสใน การกําหนดราคาและ ตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ |

50

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** | **ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน** |
|  | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน(Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล(effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ(efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) | 5 | 4.86 | 97.20 | การกำหนดตัวชี้วัด สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ แต่บางโครงการยังขาดความ ชัดเจนในการติดตามผล |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | 5 | 4.57 | 91.40 | ผลที่เกิดขึ้นตรงตาม วัตถุประสงค์ของโครงการ |
| **รวม** | **100** | **93.00** | **93.00** |  |

51

**ส่วนที่ 4**

**สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

**1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

 **1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์**

 1.1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

 1) จำนวนโครงการทั้งสิ้น 152 โครงการ

 2) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 27 โครงการ

 1.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

 1) จำนวนโครงการทั้งสิ้น 75 โครงการ

 2) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 11 โครงการ

1.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม

 1) จำนวนโครงการทั้งสิ้น 13 โครงการ

 2) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 โครงการ

1.1.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

 1) จำนวนโครงการทั้งสิ้น 9 โครงการ

 2) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 0 โครงการ

1.1.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี

 1) จำนวนโครงการทั้งสิ้น 16 โครงการ

 2) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 โครงการ

1.1.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

 1) จำนวนโครงการทั้งสิ้น 33 โครงการ

 2) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 11 โครงการ

 **1.2 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)**

 1.2.1 เป้าหมายจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ และกลุ่มเป้าหมาย มีผลของการดำเนินการ โดยผู้เข้าร่วมโครงการตรงตามกลุ่มเป้าหมายและจํานวนครบถ้วนตามที่กําหนด

 1.2.2 เป้าหมายจํานวนหมู่บ้าน จํานวนโรงเรียน จํานวนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่ดําเนินการตาม โครงการ ครบตามเป้าหมายที่กําหนดไว้

 1.2.3 เป้าหมายกลุ่มที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กําหนดไว้ เช่น กลุ่มผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์

 1.2.4 เป้าหมายสัดส่วนของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กําหนดไว้

 1.2.5 เป้าหมายด้านสิ่งปลูกสร้าง จํานวนแห่งที่ดําเนินการ เป็นไปตามที่กําหนดไว้

 1.2.6 เป้าหมายด้านสถานที่ดําเนินการโครงการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กําหนดไว้

52

**2. ข้อเสนอแนะ**

 ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

 2.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

 1) เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่าน กระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน

 2) ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น และอาจเกิดความเบื่อ หน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมากขึ้น

 3) ปัญหาความต้องการของชุมชนอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบ กฎหมายและงบประมาณที่มีจำกัด

 2.2 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

 1) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการคลังในการ พิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาถิ่น

 2) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถ ดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

 3) เทศบาลตำบลช้างซ้าย ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละ ด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

 4) ขอให้จัดทำโครงการเพื่อการสังคมสงเคราะห์

1. ให้เร่งดำเนินการจัดทำโครงการและการเบิกจ่าย